



## McKinsey is the leading top-management consultancy



- Founded in **1926** in Chicago by **James O. McKinsey**
- Over **99** offices in some **54** countries
- In Switzerland: Zurich and Geneva (1962)
- **90%** of the leading 100 global corporations
- **90%** of work with previously served clients
- Over **70%** of the companies in the Swiss Market Index
- Over **9,100** consultants, of which **225** in Switzerland
- Over **100** nationalities
- Diverse educational backgrounds (PhDs, MDs, JDs, MScs, MBAs, etc.)
- Substantial investment in knowledge building (over **USD 300 million** annually)
- Deep specialist support in **14** industry sectors and **7** functional areas

**Our mission:** To help our clients make distinctive, lasting, and substantial improvements in their performance and to build a great Firm that is able to attract, develop, excite, and retain exceptional people

## Example of clients



**40** national  
governments

**19 of 20**  
top private equity firms  
in North America

**8 of 10** largest  
global software  
companies

**6** central banks/  
finance ministries

**21** stock  
exchanges

**19 of top 20**  
pharmaceutical  
companies

# At McKinsey, we work on addressing fundamental global challenges



McKinsey Global Institute is exploring how the world should invest in **energy efficiency**

McKinsey teams are working with **health organizations** to tackle some of the world's most challenging problems

McKinsey's Women Matter research initiative is analyzing the **role women** play in the global workplace, and the performance benefits that companies gain from **gender diversity**

McKinsey Global Institute is analyzing the efforts of developed countries to work out the **massive debt crisis**

McKinsey teams are exploring **innovative solutions** on how mega-cities could manage waste

## People in McKinsey come from a variety of backgrounds... Backgrounds of consultants in Switzerland, percent

---



Business/  
economics

**50%**



Basic sciences

**15%**



Law and social  
sciences

**5%**



Engineering

**17%**



Computer and  
communication  
sciences

**10%**



Life and health  
sciences

**3%**

---

**225** consultants in **2** offices in Switzerland –  
Geneva, Zurich

We can activate a unique global network for our client work

---



### Example of a typical McKinsey study

Client headquartered in **Abu Dhabi**, international team of consultants from our offices in **Zurich, Düsseldorf, Dubai**

Graphics support from **India**

Research and expert support from the offices in **New York, Munich, Brussels, and Mumbai**

---

# Die Krankenhauslandschaft befindet sich im Umbruch – Sanierungsfälle und Fachkräftemangel sind die Regel

"Fast jedes dritte deutsche Krankenhaus hat 2011 Verluste gemacht – im Vorjahr war etwa jedes fünfte Haus betroffen [...] Insgesamt hat sich die wirtschaftliche Situation der deutschen Krankenhäuser im Jahr 2011 somit merklich verschlechtert".

*Ärzte Zeitung, 25.01.2013*

"Fortsetzende Kürzungen durch die Politik, Preisbegrenzungen, Energie- und Sachkostensteigerungen und massive Tariferhöhungen bringen immer mehr Krankenhäuser in wirtschaftlich bedrohliche Lage und gefährden die Patientenversorgung".

*Frankfurter Allgemeine Zeitung, 05.02.2013*

"Die Balance zwischen Beruf und Privatleben wird auch für Arbeitnehmer im Krankenhaus immer wichtiger. Bis 2020 werden knapp 20.000 Chef- und Oberärzte in den Ruhestand gehen".

*Management & Krankenhaus, 11.12.2012*

"Mehr als die Hälfte aller Krankenhäuser deutschlandweit sind defizitär. Für das Jahr 2013 sieht es noch schlechter aus. Immer mehr Kliniken rutschen in die roten Zahlen".

*Oberbayrisches Volksblatt, 19.02.2012*

"Die Herausforderungen für die Krankenhäuser sind vielschichtig: Auf der einen Seite ist der wirtschaftliche Konkurrenzdruck groß, auf der anderen Seite ist die "Ressource" Fachpersonal knapp".

*Deutsches Ärzteblatt, 25.01.2013*



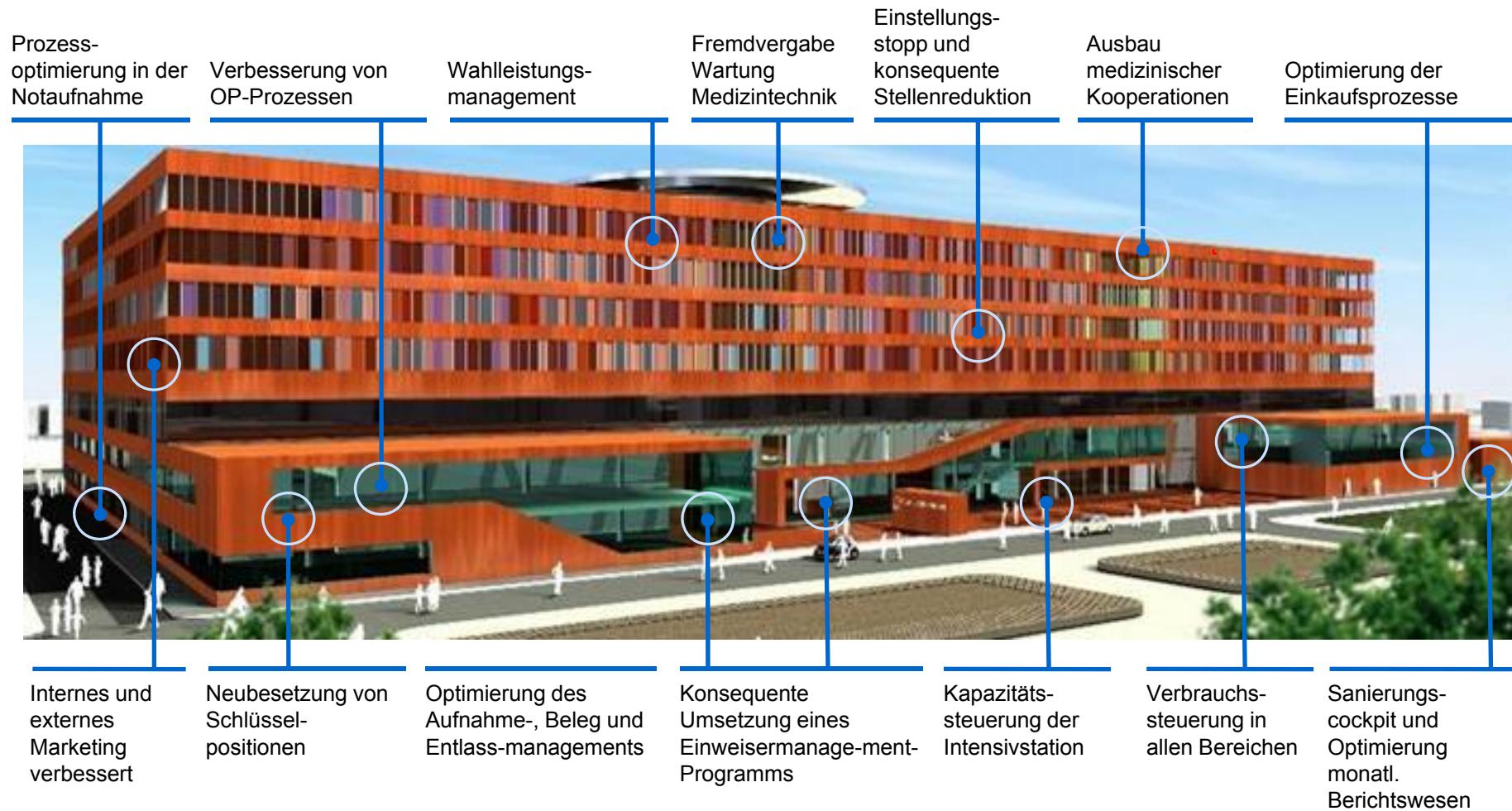
# Die Sanierung eines Maximalversorgers....

Boris' experience

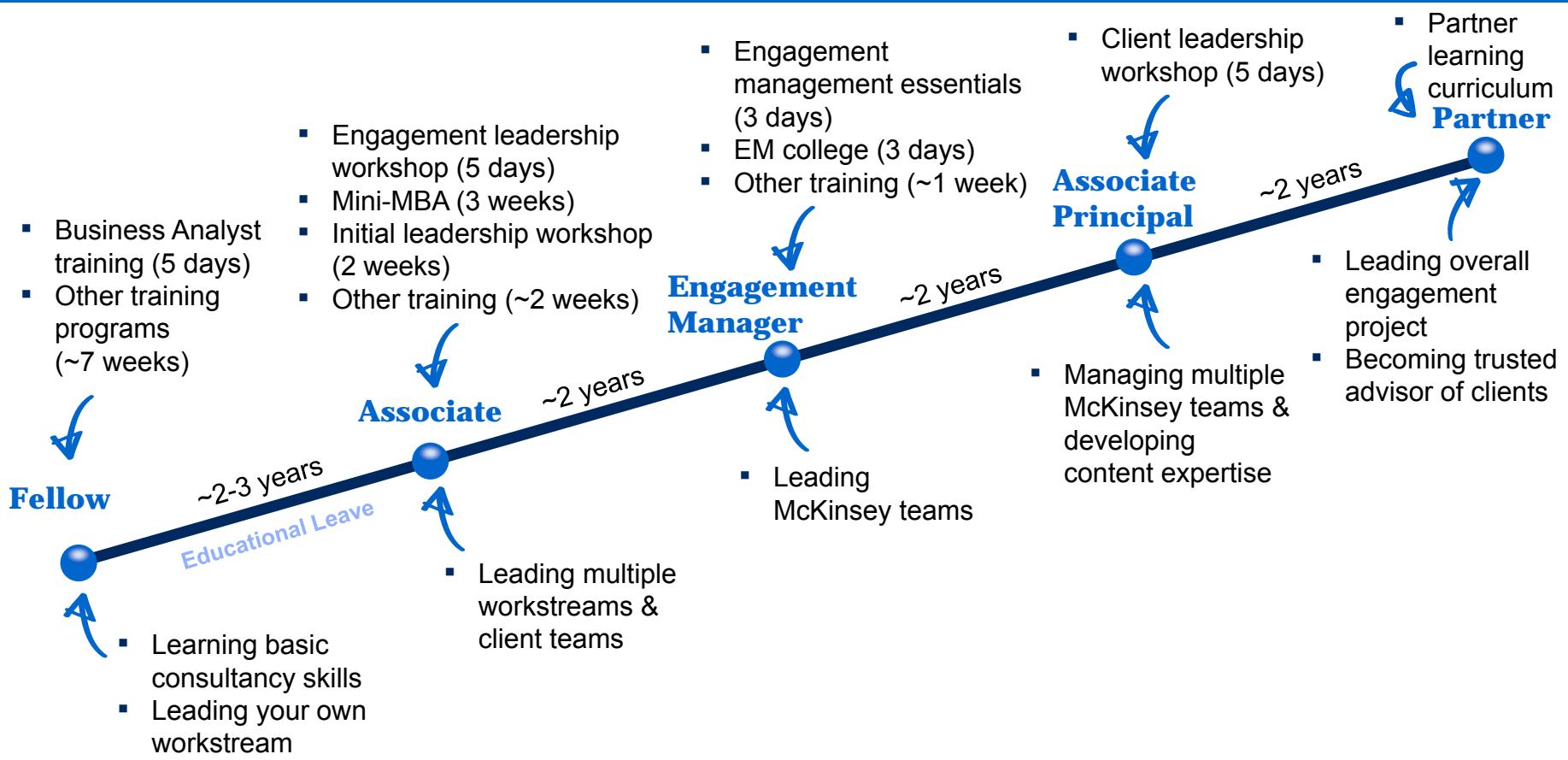
---



## Um den Plan zu erreichen, müssen "an jeder Ecke" Maßnahmen auf- und umgesetzt werden



# Exceptional growth



**You will participate in 5+ weeks of formal training programs  
in your first 2 years**



**Mini-MBA**

**Basic Consulting  
Readiness**

**Initial Leadership  
Workshop**

**We advise clients in the most diverse industries and bundle our knowledge in 8 industry practices and 8 functional practices**

---



## Industry practices

Automotive & Assembly

Consumer & Retail

Financial Institutions Group

Global Energy & Materials

Healthcare

Public Services

Telecoms, Media, High Tech

Travel, Transport & Logistics

## Functional practices

Business Technology Office

Corporate Finance

Corporate Recovery

Marketing & Sales

Operations

Organization

Risk Management

Strategy